

淡江大學

TKU Smart Pay

打造無現金校園

智慧 + 創新 + 整合

資訊處專案發展組 徐翔龍 組長



大綱

- > 打造無現金校園
- > 智慧支付平台架構
- > 多元支付UI設計
- > 專案推動時程
 - > 績效與成果
- > 財務整合快易通
- > 未來展望
- > 經驗分享



智慧支付 TKU Smart Pay

〉打造無現金校園

創新

打造無現金校園

推廣「無現金校園」目的在於:

- ✓ 希望降低現金交易風險
- ✓ 提升消費的便利性
- ✓ 還可縮短作業時間
- ✓ 提升工作效率



創新

整合

TQM價值

新

- 實現無現金校園、行動智慧校園亮點、校內跨單位整合
 - 多家行動支付業者合作、直接技術介接展現資訊實力
- 全國第一所「悠遊付」上線的學校

速

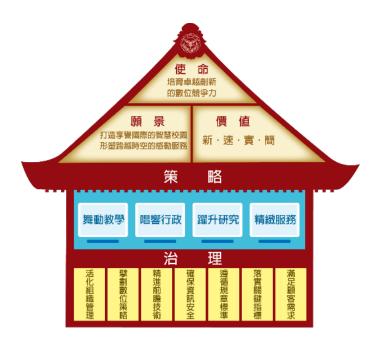
- 提供師生/校友便捷服務、QRCode快速完成繳費
- 打破時間和空間的限制、付款明細超清楚



- 有效改善收費流程、提升行政效率、已提供約40項繳費服務
- 降低人工收付現金之風險、符合資訊安全與個資安全



- 滿足師生的繳費需求、多元繳費 (KIOSK/POS繳費機、Web版)
- 簡化財務作業流程、自動化對帳簡化人力、滿足各單位數需求







創新

推動目標

- •全校小額行政規費均可納入(含圖書逾期罰款)
- 便利的使用者多元繳費方式
- 簡化作業流程
- 帳務自動化 (對帳、認列收入)
- 降低行政成本、節省人力
- 提高行政效率



創新

整台

推動目標

- ➤繳款人
 - ✓繳費窗口全整合,按鍵輕鬆易搞定
 - ✓繳費方式好多元,距離時間沒問題
- ▶業務單位
 - √帳款催繳真簡單,省時省力省成本
 - ✓帳務詳盡最清楚,財務整合快易通 🛂



創新

專案執行重點

- 校內協調與溝通
- 支付業者挑選
- 簽約與清分費費率洽談
- 整合平台開發 (KIOSK/POS、WEB、API介接)
- 多元繳費方式設計
- 自動化對帳機制
- 自動化收入認列 (預算、會計)
- 項目上架流程 (專簽、申請、審核、上架)





智慧支付 TKU Smart Pay

〉智慧支付平台架構

創新

整台

TKU Smart Pay平台架構





門禁、卡務系統 (悠遊卡)

出納、財務、會計系統

E服務網 電子錢包對帳、宿舍冷氣控制

校務資訊系統(教.職.生資料)

校内基礎系統與平台

圖書館ALMA系統 逾期罰金即時查繳

證件販賣機、游泳館 (悠遊卡)

校友募款系統 (悠遊卡+四種支付)

網路申購成績單系統 (台灣Pay+街口支付)

宿舍冷氣儲值機介接 (悠遊卡)

校内其他環境、系統之應用

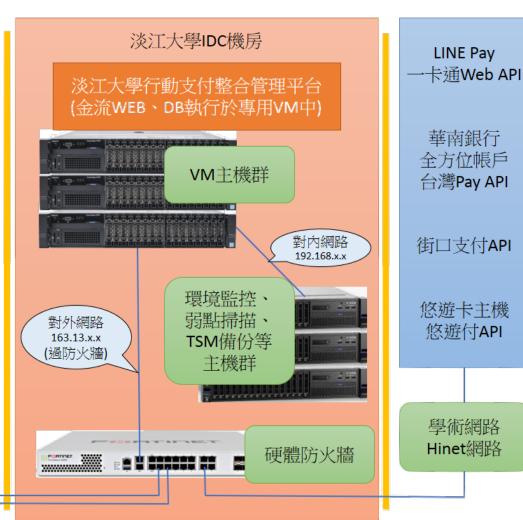
創新

整台

系統網路示意圖



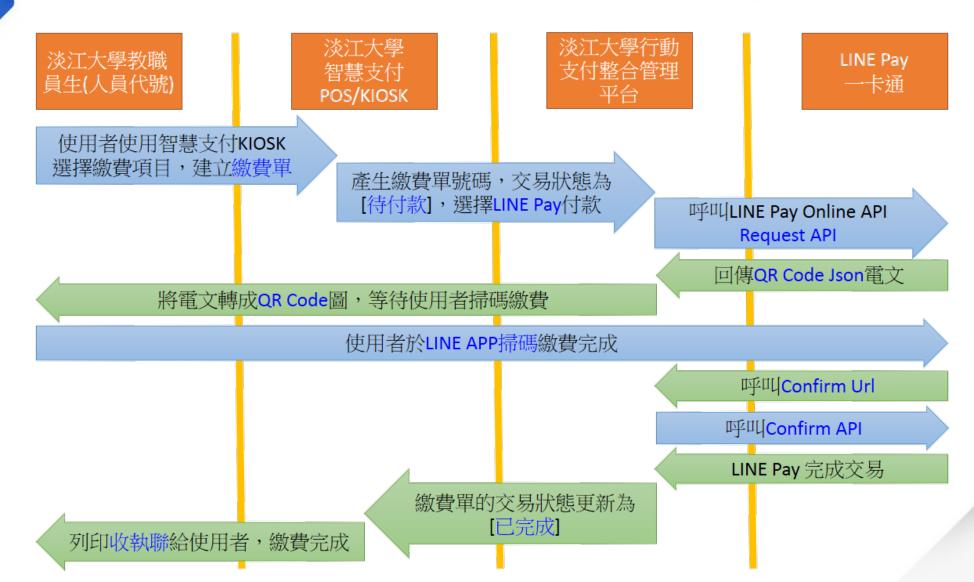




創新

整部

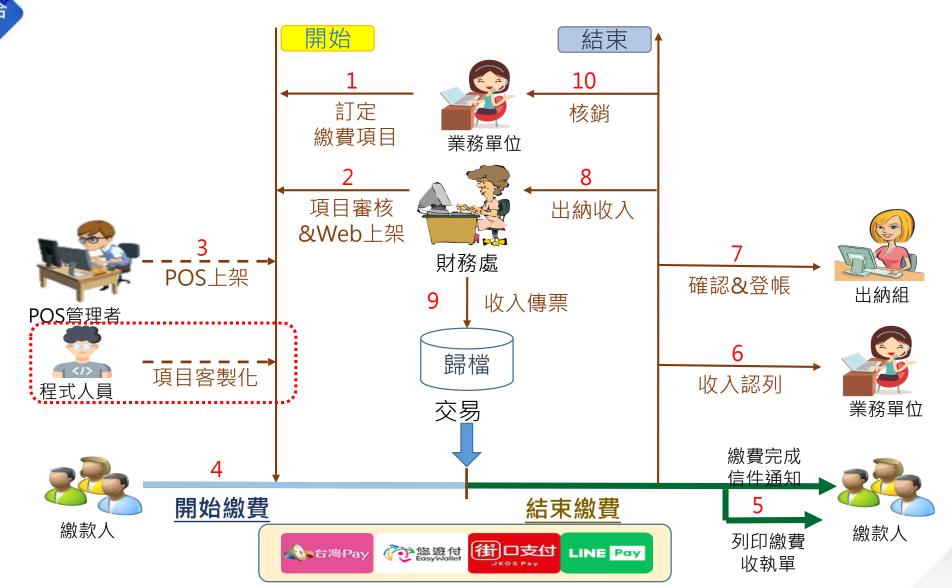
支付業者介接流程 (LINE Pay為例)



創新

整色

行動支付作業流程





智慧支付 TKU Smart Pay

多元支付UI設計

創新 整合

多元支付介面





手機支付流程



各式支付選項





創新

POS/KIOSK繳費機、WEB靈活應用

功能名稱	支援的平台	角色	應用場景/備註
1.一般常態性項目收款	繳費機、WEB	繳費人主動	教務處證件、游泳館入場卷
2.期間性上架收款	繳費機、WEB	繳費人主動	學程報名費、畢業服租借
3.限量項目收款	繳費機	繳費人主動	才藝班報名、演唱會門票
4.即時查即時繳	繳費機	繳費人主動	圖書館費用
5.變動金額收款	繳費機、WEB	繳費人主動	館際互借費用、會文館、捐款
6.發送固定金額繳費單	WEB	校方主動寄出	學生選修高爾夫球課之場地費
7.發送變動金額繳費單	WEB	校方主動寄出	館際互借費用、宿舍水電費
8.產生限定收費條碼,掃碼繳費	WEB	校方主動秀出	研討會現場報名收費
A.基本項目維護與申請	WEB管理端	校方業務單位	
B.報表查詢	WEB管理端	校方業務單位	
C.列印收執聯、收執單	繳費機、WEB	繳費人主動	不控管,可補印
D.列印支付證明	繳費機	繳費人主動	控管數量,遺失不補發
E.持單至繳費機掃碼列印支付證明	web→繳費機	繳費人主動	控管數量,遺失不補發

創新



POS/KIOSK使用範例





祝您有個愉快的一天! Have a nice day!



感應學生證/職員證 Swipe ID Card

輸入證號登入 Enter ID Number

我是訪客 Guest 歡迎使用「淡江大學智慧支付」繳費機 請選擇左方按鈕登入使用

Welcome to use Tamkang University Smart Payment KIOSK. Please choose the login method on the left.



本機配有光槍,可於本畫面操作「掃碼繳費」或「掃碼列印支付證明」 This machine has "QR Code Scanner", when you see this screen, you can scan "QR Code".





創新

POS/KIOSK使用範例-身分



創新整合

POS/KIOSK使用範例-繳費項目



創新

POS/KIOSK使用範例-付款方式

淡江大學智慧支付

請開啟手機 LINE APP 的「錢包」進行掃碼付款,如未顯示條碼請再試一次或 換用其他支付方式。

Please use the LINE APP to scan the QR-Code.

回數迎頁 Exit

繳費人 (Name):

朱家璁

114980

身分別 (Identity):

教職員

100

單位部門 (Department):

專案發展組

繳費金額 (Amount):

繳費項目 (Items):

繳交 小額捐款(淡江大學統籌運用) \$ 100 x 1 = 100 元

上一步 - 選項目 Previous



條碼掃描區 QR-Code

付款偵測中...

請注意:付款前仍可更換支付方式,但手機掃碼付款成功後,請靜待系統偵測付款資訊,勿再觸碰螢幕。

Important: After the mobile phone scan code payment is completed, please wait for the system to receive the payment information, do not touch the screen.











創新整合

POS/KIOSK使用範例-支付證明

繼續其他繳費 Pay Other Items

淡江大學智慧支何

請記得領取單據、謝謝。

Please take the receipts, thank you.

請購單號 (Payment Order No.): 00001424

正在列印的單據 (Total number of printed documents)

收執聯 (Receipt): 1張

支付證明、領取條 (Ticket): 1張

共計 (Total): 2張

請記得領取單據,如有感應證件或悠遊卡,也別忘了取走,謝謝您的使用。

Please remember to take the receipts and ID cards, thank you for use.



徽費項目:小額捐款(淡江大學統籌運用)

數量:1

金額:100x1=100元

讀持本支付證明治台北校園校友處辦理正式

收據(Tel:02-23515123),非常感謝您的捐款

繳費單號: 0000142

繳費人:朱^台速(114980)

臭分別: 教職員 單位: 專案發展組

繳費方式: UNE Pay (2020110512726975410)

繳費日期: 2021/3 下午 01:57:55

繳費機號:PC_B304

本單為該項目繳費證明,不另補發請妥善保管 ,如駕正式收據或退費,讀持本單據建同收執

聯至業務單位辦理。謝謝您的使用。

淡江大學 啟





創新

整合

收執聯&支付證明

淡江大學智慧支付(收執聯)



繳費單號:00000787

繳費人:朱O璁(114980)

身分別:教職員 單位:專案發展組 已繳總金額:70元

繳費方式: 悠遊付掃碼 (112020060215129526)

繳費日期: 2020/6/2 下午 03:58:57

繳費機號: WILSONJU-SRV

繳費項目:

游泳館-教職員工單次券\$70x1=70元

感謝您的繳費,本單僅作為查詢是否繳費,不 具證明功能,如需正式收據或退費,請持本單 連同支付證明、領取條等單至業務單位辦理。 謝謝您的使用。

淡江大學 啟

單據使用淡江大學專用感熱紙印製。

繳費完成印出「收執聯」,收執聯可補印, 不作為票券使用。



使用者持「支付證明」,繼續完成申辦流程。 支付證明如同正式票券,管控數量,不補印。





淡江大學智慧支付(支付證明)

繳費項目:游泳館-教職員工單次券

數量:1

金額:70x1=70元

請於一周內將本卷繳交至游泳館櫃台,

並請出示證件驗明身分後入場。

繳費單號: 00000787

繳費人:朱〇璁(114980)

身分別:教職員

單位:專案發展組

繳費方式: 悠遊付掃碼 (112020060215129526)

繳費日期: 2020/6/2 下午 03:58:57

繳費機號:WILSONJU-SRV

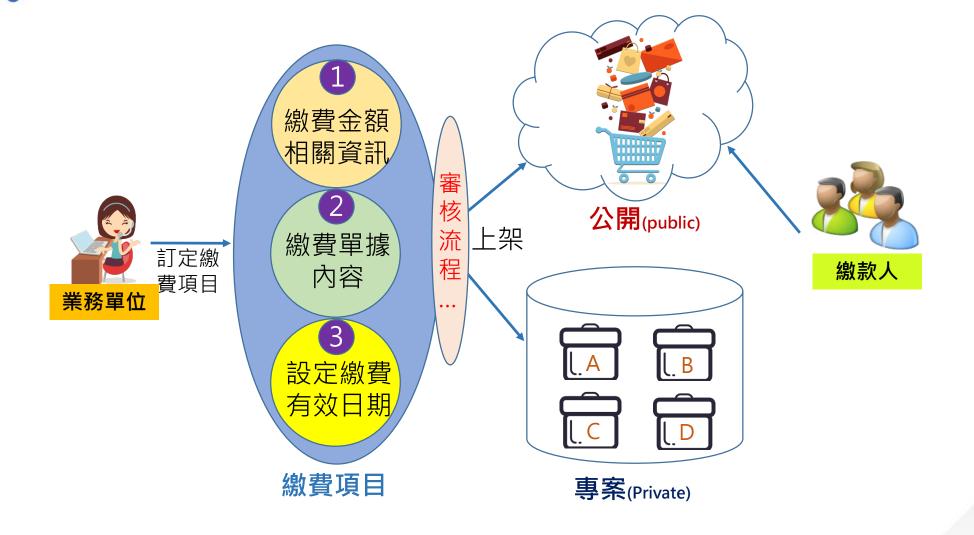
本單為該項目繳費證明,不另補發請妥善保管 如需正式收據或退費,請持本單據連同收執 聯至業務單位辦理。謝謝您的使用。

淡江大學 啟



創新

WEB繳費作業範例



創新

整

WEB繳費作業範例





創新

WEB繳費作業範例-手機







創新

WEB繳費作業範例-手機



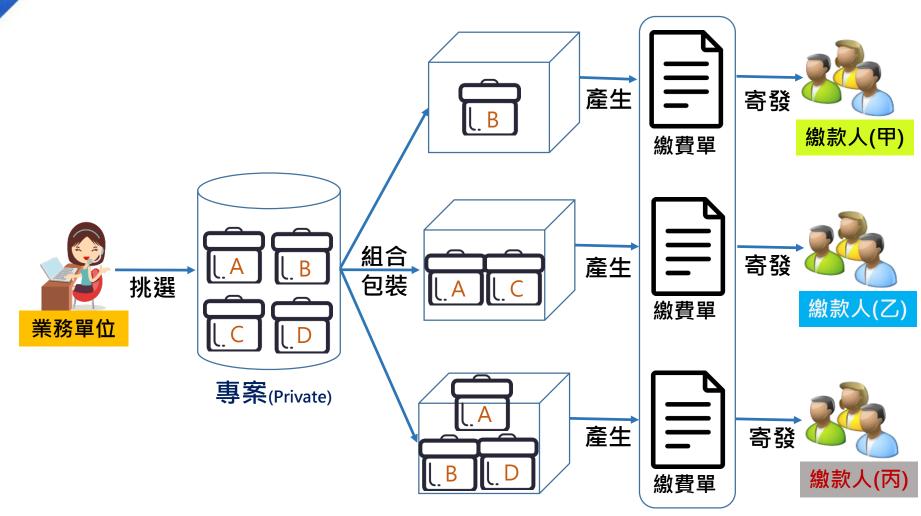






創新整

WEB繳費作業範例-套餐



創新

整台

WEB繳費作業範例

基本資料設定 查詢付款 代填維護 繳費作業 型出系統



(1) 葉川(1)



創新

整定

WEB繳費作業範例

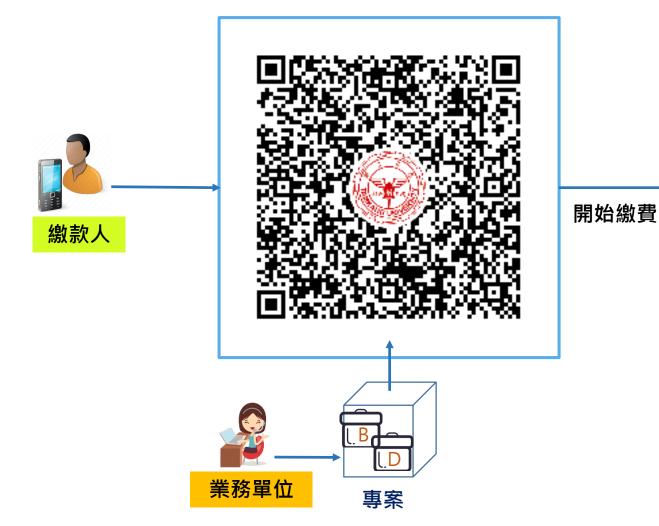




創新

整台

WEB繳費作業範例







智慧支付 TKU Smart Pay

> 專案推動時程

創新

專案時程



2019	2020	2021
1.建置行動支付	1.悠遊卡機認證完成	1.繳費機增加功能: 限量繳費、訪客
整合管理平台	2.街口支付完成	繳費、會文館客製功能、印製WEB
	3.LINE Pay完成	支付證明、掃碼支付等,收費項目
2.游泳館櫃檯、	4. 悠遊付完成	上架約40項
證件販賣機加入		
悠遊卡機	5.POS繳費機設計完成,設置於出納	2.行動支付整合管理平台自動對帳
2 台灣Day宣母	組、圖書館、台北校園、註冊組	與清分費拆帳機制完成
3.台灣Pay完成	6.KIOSK繳費機設計完成,設置於商	3.智慧收付WEB上線
4.成績單網路申	管大樓、守謙會議中心	
購系統加入台灣		4.開發手機免掃碼付款(DeepLink)
Pay	7.成績單網路申購系統加入街口支付	` ' '
•	8. 繳費機介接成績單自動列印系統	5.開發線上申領畢業證書系統、校
	9.繳費機介接圖書館ALMA系統	友申請學位證明補發系統,結合電
		子支付
	10.宿舍冷氣儲值機加入悠遊卡機	
		6.後端串接預算系統、會計系統

創新整合

收費項目導入方式

- 1. 業務單位系統,直接介接【淡江大學行動支付整合管理平台】
 - 業務系統自行介接平台的四種線上支付API, 高度彈性



- 2. 透過【智慧支付POS/KIOSK繳費機】上架收款
 - 淡水校園5台+台北校園2台,支援悠遊卡+四種行動支付
 - 收費項目由「智慧收付WEB」管理端上架
- 3. 透過【智慧收付WEB】上架收款
 - 支援四種行動支付,可隨時隨處付款,無法刷悠遊卡
 - 繳費項目由各業務單位線上申請,財務處審核後上架
- 4. 人工操作或廠商機器直連【您遊卡EDC】(申請時間約兩周)
 - 悠遊卡EDC+悠遊卡機月租300元/月,櫃檯人工輸入 或 機器直連扣款
 - 後端平台資訊只有金額、付款日期、卡號,無商品明細(視為同一類)





智慧支付 TKU Smart Pay

〉績效與成果

創新

執行績效











提供7大類-約40項繳費服務

- ✓ 捐款 (4)
- ✓ 教務處證件、成績 (14)
- ✓ 游泳館入場 (7)
- ✓ 圖書館費用 (3)
- ✓ 報名費、研習費 (6)
- ✓ 場地費、停車費 (2)
- ✓ 其他 (4) 畢業班學士服借用 畢業班碩士服借用 招標文件 學生會會費 (代收)



智慧 整合

上架項目 (約40項)

單位	上架項目	金額	使用者	備註
教務處 註冊組		10/20/50/100/ 200	學生、校友 (常態開放)	中文成績單、在學證明自動送印, 持支付證明至註冊組辦理
體育處	游泳館單次卷、游泳證等7項	50/70/80/500/ 2000/3000/5000	學生、教職員 (常態開放)	持支付證明入館游泳
體育處	體適能報名費等2項	500	教職員 (期間開放)	持支付證明至體育處辦理
校友處	各類小額捐款等4項	100 (x50) / 500 (x20)	學生、教職員、校友、 訪客 (常態開放)	如需正式收據與抵稅,持支付證明 至校友處辦理
師培中心	中等教育學程甄選報名費	500	學生 (期間開放)	持支付證明至師培中心辦理
招生中心	外國學生報名費等3項	1200/1300/2500	訪客 (期間開放)	持支付證明至招生中心辦理
圖書館	費用 (自動介接Alma系統查 詢總金額,繳款後自動銷帳)	自動查詢計算	學生、教職員、校友 (常態開放)	借書逾期款、賠書款、手續費等即 時查即時繳即時銷帳
圖書館	電腦設備使用費	100	校友、訪客 (常態性開放)	持支付證明至圖書館櫃台辦理
事務組	會文館住宿、年度停車費、 學士/碩士學位服租借、招標 文件等5項	<mark>變動金額</mark> /3200、 600/1200/ 100	學生、教職員、校友、 訪客 (常態/期間開放)	持支付證明至事務組辦理
課外組	學生會會費	600	學生	後端提供業務單位查詢

創新

執行成果











累計收費總金額: 3,447,918元 (2021/12/1止)

• 悠遊卡總金額: 2,324,279

• 台灣Pay總金額: 142,242 筆數: 1,403 (2019/09上線)

• 街口支付總金額: 276,290

筆數: 1,746 (2020/05上線)

筆數: 29,623 (2019/05上線)

• LINE Pay總金額: 696,322

筆數: 1,567 (2020/07上線)

• 悠遊付總金額: 8,785

筆數: 56 (2020/10上線)

創新

執行成果











以事務整備組收取費用為例

處理事件	節省時間 (分)
處理傳票	10
租借者至出納組 繳交現金	10
後續行政作業	5
	25



25

每件平均節省約25分鐘

每年約400筆節省10,000分鐘(20個工作天)



智慧支付 TKU Smart Pay

〉財務整合快易通

創新

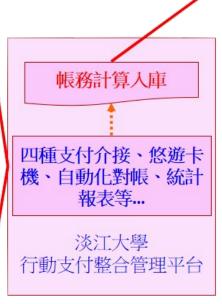
財務整合快易通

全方位代收服務、 台灣Pay、悠遊卡、 悠遊付、街口支付、 LINE Pay等

校外系統

智慧支付
POS/KIOSK/WEB、
證件販賣機、
游泳館櫃檯、
宿舍冷氣卡儲值、
其他介接系統等

校內系統





財務整合快易通-業務單位收入認列

捐款者

C7 P400 収款作業	> ☞ P430 行動交易	帳務檔轉收入 (測試版) [PXIO	430]							
		單位						學年	度	
[全校]		~	[5	全校]		~	110)		
, 行動交易帳系	2						<u>淡</u>	江大	學學	₽校
1] 劉文勿帳在	6 fin 29 dx		. 裝訂							入表 110
☑ 全選	□ 全不選		部線	單位名	稱	預匀	草項目			總
				出納組	1	非單一預3	菲科日改填右	下表	1 仟	佰
₄ 代收款]	 頁(214190H)@)學生會會費		計畫代號(流		□彈性支	用額度(計畫	(業)		\$
4 :	課外活動輔導組AS	SBX		20RX01 項目編碼	-	test1				
		智慧收付WEB		- X 14 1004 - 14	來源 説明					
		街口支付清分費		代扣 稅	款					
		Line Pay 清分費		缴款 補充 缴回 離職			_	勞健 勞退		
				手續費			1,759	7.46		
				經新	單位		一級			lda Vár
⊿ 招標文化	牛收入 (41999	9)		經辦人	單位	主管主持人	或深耕計 主共		1	總務
4:	事務組 AGOX			724土			庙	光 .	/生	/ //
		智慧支付POS機		《篇末	┙	心以	傳	乙 ′	崖	洪
				點驗保管或證明力						
		街口支付清分費		ムが叩り						
		Line Pay 清分費		會簽單位 或深耕計畫辦公3 或研發處初審人	E					
				攻研發幾初番人)	1					
+B ±6.116	7 (4152)			收款金額N	r\$ <u>393</u>	3 <u>, 262</u>		收款	方式	: 現
⊿ 捐款收.	へ (4152) 松友樹目								NT	
	K/ In let FI					收款	明細			
				日期:						

淡江大學學校財團法人淡江大學校庫收入繳款聯單〔捐款專用〕 NO.110AGPX90411-1

用途說明

捐款	者	用途說明	金	★ 淡江大學小額收款總表							
捐款收入(4152) @捐款-淡大統 NT		次二八十 小領									
		≸ (@PRRX)					收款月份: 202	1年10月			
身份證/統一編號			業務單位	收款單位	數量	金額	浄額				
		遊件收入 (419902)	避件收入 (419902)								
		□ 基金 ■ 非基	金数	註冊組 ATGX	線上領證郵寄系統	20	1, 712				
新台幣	新台幣 参仟 元整			網路申購成績單系統	278	14, 163					
繳款單位 繳款單位 時間文號			智慧支付POS機	315	6, 170						
			悠遊卡-自動證件販賣機	2, 425	54, 440						
Art and I	林昀龍			·	收入小計			76, 485			
经辨人	朴明ル				街口支付轉帳手續費		-110				
存入帳號					Line Pay 清分費		-37	145			
第1聯 缴款報相	撤款報核聯〔送財務處〕							-147 78 999			
				mil de to de mil C - A No Si	76, 338						
淡江大學	學校財	團法人淡江大學	昼校庫收り	圖書館費用@逾期罰 典藏閱覽組 ALFX	秋 (419999) 智慧支付POS機	14, 482	14, 482				
NO.110AGPX9	00411-1			共戦风見班 ALFA	省悉支付FUS機 收入小計	14, 402	14, 402	14, 482			
捐款者	者	用途說明	金		後八小町 街口支付轉帳手續費		-20	14, 402			
		捐款收入(4152) @捐款-浅	大統 N		Line Pav 清分費		-69				
		≸ (@PRRX)	"		術口支付清分費		-1				
身份證/統一編號				清分费典手模费小計		-	-90				
34 13 00.7 100	THE ZIG		. Att.	14, 392							
		□ 基金 ■ 非基	金勤	圖書館費用@其他收	へ (419999)						
新台幣	參仟 元警	Ě		典藏閱覽組 ALFX	智慧收付WEB	17	2, 202				
缴款單位	徽款單位 缴款依據文		1	智慧支付POS機	2	2					
級私平位 級私依線文 時間文號			收入小計		•	2, 204					
Am ask 2	林昀龍		71-75-200	·	街口支付轉帳手續費		-2				
经辨人	杯旳龍				Line Pay 清分費		-28				
存入帳號				清分费與手續費小計				-30			
第2聯 收據申請	清聯〔送募	款委員會〕			45			2, 174			
	en 11 - 1			會文館收入 (41992		1 00	07.500				
淡江大學學校財團法人淡江大學校庫收入		事務組 AGOX	智慧支付POS機 收入小計	90	67, 530	67, 530					
NO.110AGPX90411-1		.	Line Pav 清分費		-275	67,530					
捐款者 用途說明		金		清分費與手續費小計		213	-275				
捐款收入(4152) @捐款-淡大統 NT 籌 (@PRRX)			M			67, 255					
		游泳遊收入@500 (419911)									
身份證/統-	一体验			學動組 AKCX	智慧支付POS機 @500	7	3, 500				
34 13 00.7 130	ting and				悠遊卡-游泳館卡機 @500	109	54, 500				
		□ 基金 ■ 非基	:金 勸		收入小計			58, 000			
新台幣	參仟 元氢	ž.			Line Pay 清分費		-19				
ML +4- 122 /A-			166 +6 14 14° or		清分费典手续费小計		<u>'</u>	-19			
繳款單位 繳款依據文 時間文號		57, 981									
17 414 1	11 of th			游泳遊收入 (419911)							
经辨人	林昀龍			學動組 AKCX	悠遊卡-游泳館卡機 @2000	2	4, 000				
存入帳號					悠遊卡-游泳館卡機 @70	1	70				
第3聯 缴款證明	• 明聯〔缴款	人收執或附貼有關公文)		悠遊卡-游泳館卡機 @50	311	15, 050				

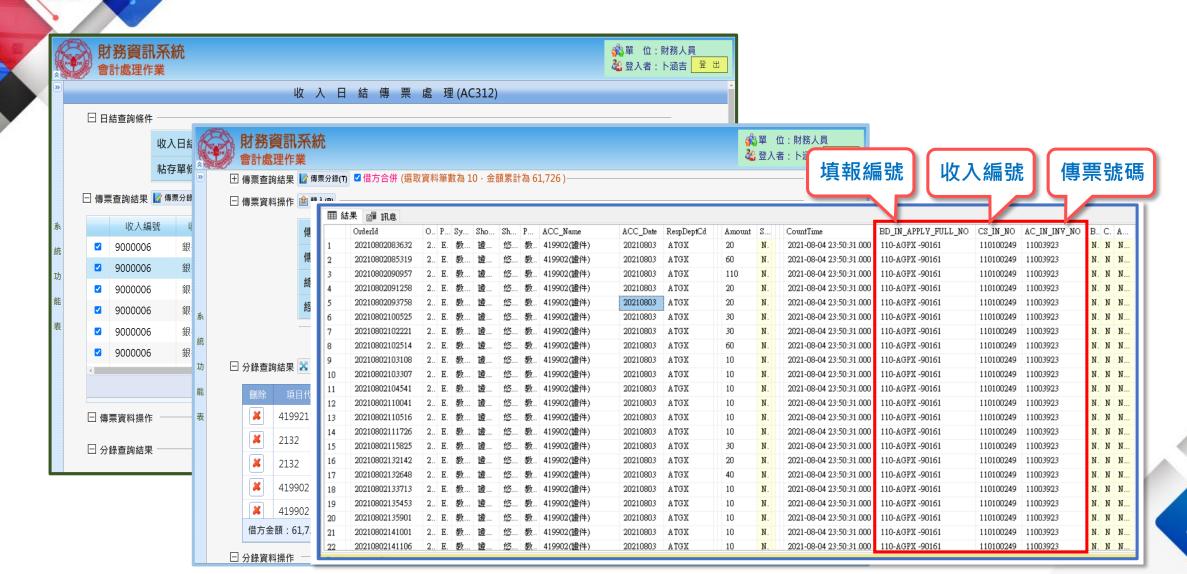
創新整合

財務整合快易通-出納組查核/登帳



智慧整合

財務整合快易通-財務處製作傳票





智慧支付 TKU Smart Pay

〉未來展望

創新

整色

未來展望

- 持續擴展校務資訊系統介接應用
- 電子支付證明 (無紙化)
- 導入境外支付機制 (銀行)
- 評估導入其他支付業者(如:全聯 PX Pay)
- 增加 KIOSK 布點
- 淘汰收現金繳費機 (證件販賣機、冷氣儲值機)
- 與友校經驗分享、技術合作





智慧支付 TKU Smart Pay

〉經驗分享

創新

整合

推動成功關鍵因素

- 學校高層支持 (校長、副校長)
- 跨單位合作(教務處、總務處、財務處、 資訊處、校友處、圖書館...)
- 學校政策支持 (清分費)
- 資訊環境成熟度 (手機、國家政策)
- 支付業者配合度
- 銀行全方位帳號服務 (資訊流)
- 實務經驗累積 (20年)
- 資訊系統整合 (預算、會計)



創新

整合

溝通與堅持

- 校內單位的溝通:高層長官的支持、各業務單位的配合
- 各家業者的溝通:業務合約、各家技術支援、驗收與上線
- 推廣期較辛苦,要主動邀客戶;進入穩健期,各單位自動來聯繫
- 1. 堅持自動化對帳
- 2. 繳費機機台 (環保實用 & 美觀大方)
- 3. 各業務單位客制化程度的拿捏
- 4. 淡大直接與業者對接,降低手續費
- 5. 悠遊卡機的驗證、LINE Pay的驗證
- 6. 退費原則:扣手續費2%,採原業務流程
- 7. 遠端桌面了解使用者繳費狀況,持續改善





創新

問題與克服

- 1. 繳費金額不固定,或需要業務系統先人工計算的狀況?
 - 繳費機繳費項目客製化,或透過掃碼支付繳費。
 - WEB可由業務單位主動寄發變動金額繳費單。
- 2. 手機於WEB繳費時,同時操作掃碼付款很麻煩?
 - LINE Pay、街口支付、台灣Pay ,已可呼叫APP結帳(DeepLink); 悠遊付進行中。
- 3. 來自WEB繳費後,如何讓繳費人印出支付證明給各業務單位?
 - 持條碼到「繳費機」掃碼印出支付證明。未來建置「電子支付證明」機制。
- 4. 業務單位操作WEB產生繳費單,需要工讀生幫忙?
 - WEB增加管理工讀生的權限,讓工讀生協助產生繳費單。
- 5. 清分費、轉帳費、帳款,入帳時是一個總金額,如何攤提到個別交易?
 - 財務處、校友處等業務單位,需要知道每一筆交易的手續費。
 - 透過自動程式於入帳歸檔時,自動整數化計算攤提。



各家支付工具比較



	支付工具	條碼 有效期	使用者綁定帳戶	需另裝 APP?	入帳時間	費用	上線時間	
	悠遊卡	現場刷 實體卡	普通卡/聯名卡(信用卡 自動加值)	不需APP 需刷卡機	2D後入帳至華銀全 方位帳戶	1.每機每月300元 2.費用另外請款	✓2019/5開始使用 ✓2020/2完成上線	
	台灣Pay	可自訂/ 可永久 有效	1.綁定金融卡,今年免 手續費 2.信用卡部分,華南銀 行只能人工對帳,暫 緩提供	需APP DeepLink 已完成	20分鐘內入帳 (電支、全方位代收 帳戶皆為華南銀行)	1.政府推廣期免收清 分費 2.綁定金融卡清分費 %;信用卡%	✓2019/9正式上線	
	街口支付	可自訂/ 可永久 有效	1.可綁定金融卡,儲值 或轉帳繳費 2.可綁定信用卡	需APP DeepLink 已完成	每月結帳至華銀全 方位帳戶	1.每筆交易%清分費 2.轉帳手續費5元 3.入帳已扣除清分費	✓2020/4完成測試 ✓2020/5正式上線	
	LINE Pay	固定/ 20分鐘	1.可綁定一卡通帳戶+ 金融卡 2.可綁定信用卡	LINE內建 DeepLink 已完成	3D後入帳至華銀全 方位帳戶	1.綁定金融卡清分費 %;信用卡_% 2.轉帳不需手續費 3.入帳已扣除清分費	✓2020/4完成測試 ✓2020/7正式上線	
悠遊付		固定/ 20分鐘	1.可綁定金融卡 2.可綁定信用卡 3.可與悠遊卡整合	需APP DeepLink 開發中	3D後入帳至華銀全 方位帳戶	1.綁定金融卡清分費 %;信用卡_% 2.轉帳不需手續費 3.清分費另外請款	✓2020/4完成測試 ✓2020/10正式上線	



結語



- ✓ 以使用者為中心
- ✓ 以資料流為核心
- ✓ 以資訊系統為手段
- ✓ 節省人力、時間為績效目標

