

如何扮演好 適當的CIO角色

李新林 資訊長
中正大學，2/21/2020

C ? O



C ? O

- 更多：

CAO、CBO、CCO、CDO、CEO、CFO
CGO、CHO、CIO、CJO、CKO、CLO
CMO、CNO、COO、CPO、CQO、CRO
CSO、CTO、CUO、CVO、CWO、CXO
CYO、CZO

- 大學和企業運作有相當大差異

CIO



- IT策略執行者
- 科技掃描者
- 資源規劃者
- 變革管理者？
- 功能管理者？

工作職責

- 圖資長、資訊長、電算（網路）中心
- 和ICT相關業務
 - ✓ 校園網路
 - ✓ 行政自動化
 - ✓ 教學支援
 - ✓ 資安 / 個資
 - ✓ 數位學習
 - ✓ 行動支付？



推動工作方式



獨立完成

- 網路建置及維運
- mail系統



業務單位配合

- 資安
- 個資
- Open Data



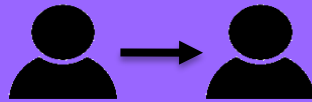
業務單位合作

- 行政自動化系統



配合業務單位

- 外購資訊系統



配合教學單位

- 教學軟體採購



教學單位合作

- 新技術及新系統開發

工作參與 (I)

- 開始：民國87年3月1日
- 86年全國大專運動會競賽及報名系統
- 初期工作：建置行政自動化系統
 - ✓ 學籍、選課、成績
 - ✓ 招生 *
 - ✓ 會計
 - ✓ 人事



工作參與 (II)



- 94年全國大專運動會競賽及報名系統
- 中期工作：WEB化及寬頻校園網路建置
 - ✓ 單位網站建置
 - ✓ 系應用統WEB化
 - ✓ e-learning 平台自建 (ecourse)
 - ✓ NOPAM垃圾郵件防治導入
 - ✓ 中華函授學校, NuWEB
 - ✓ 電子公文建置 *

工作參與 (III)

● 近期工作：

✓ 無線網路 

✓ APP應用開發

✓ 資安 / 個資

✓ 系統虛擬化

✓ 更換資料庫 * : Sybase → PostgreSQL

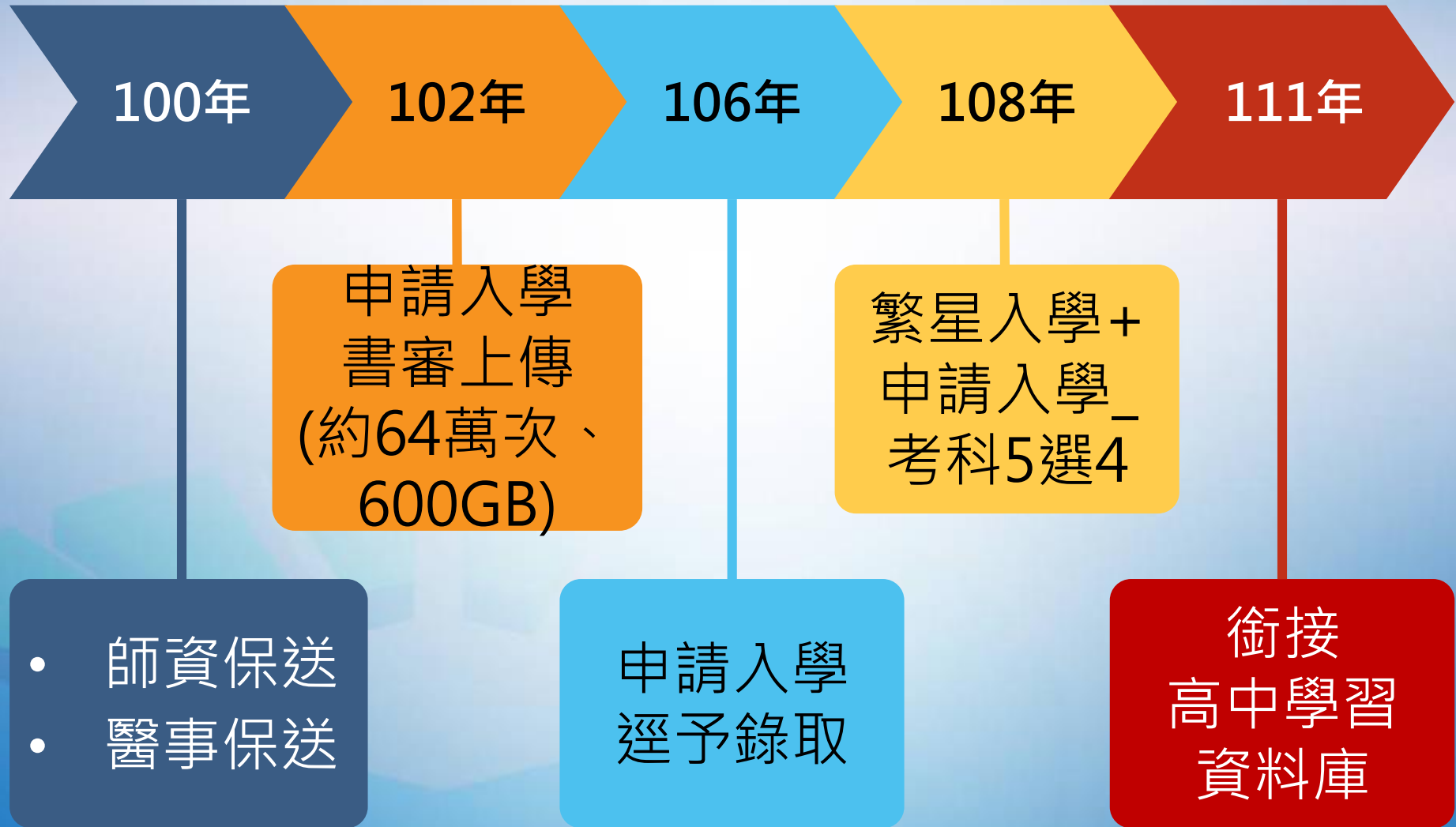
✓ 綠色機房 *



大學甄選入學工作(I)



大學甄選入學工作(II)



審慎評估

- 優秀人才
- 合作對象
- 系統平台
- 開發工具
- 經費爭取
- 穩定制度 *
- 建議事項

未來發展

- ICT技術的快速進步

AI、Big Data、Cloud、Deep Learning

...

- 新工作推動

Open Data、ODF、行動支付、資安...

- 現狀：

經費拮据、人手不足

感謝

ISAC：提供學習新知的機會
資科司：大力支持TANet維運



中華民國大專校院資訊服務協會
Information Service Association of Chinese Colleges



資訊及科技教育司